1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:	• Creación del PED y PD • Actualización del PED Y PD, o • Creación de Institución
Diagnóstico:	Según CODEQ, en base a su análisis de los datos de la CONADE, en los nacionales CONADE eventos que representan la actividad fundamental dentro de la línea de trabajo de la CONADE, en la que se convocan a los 32 estados de la república y algunas organizaciones (IMSS, IME, INDET, UNAM e IPN), contando con 51 diferentes deportes, para el 2024 de los cuales los atletas de Quintana Roo participaron en 35 en disciplinas la etapa nacional, justa de la que 21 disciplinas obtuvieron medallas y 14 deportes se quedaron sin medallas, obteniendo un porcentaje de participación por deporte de 66.03%, suscitando que los deportistas convencionales y del adaptado de alto rendimiento los cuales requieren de atenciones directas como son identificación y selección de talentos, viajes para campamentos, controles y participación en eventos competitivos nacionales/internacionales, seguimiento técnico/metodológico, entrenadores de alto nivel, infraestructura especifica y materiales/equipamiento/uniformes especializados; además de atenciones complementarias como son alimentación adecuada e individualizada, educación, hospedaje, servicio integral de salud (medicina, fisioterapia, psicología, nutrición, enfermería) para el cumplimiento de los objetivos en el ciclo de entrenamiento cabe destacar que para Quintana Roo el ciclo es anual y esta determinado por la fecha de los nacionales CONADE, impactando negativamente en el resultado del estado en el evento fundamental y en aporte a las selecciones nacionales y sus respectivos resultados internacionales, generando migración y abandono de la practica deportiva, insuficiente formación y preparación de los talentos deportivos y sus entrenadores. La participación de Quintana Roo en todas sus etapas de los deportes ya existentes ha sufrido incrementos y el aumento de categorías en algunos deportes ya existentes creando una insuficiencia en la atención directa y complementaria del alto rendimiento y que los deportes convocados para el evento fundamental pueden aumentar según la consideración de la CONADE, que en su convocatoria del 2016 tiene 39 deportes y en el 2024 convocó 51 disciplinas. Los 5 estados que se encuentran adelante en el medallero cuentan con presupuestos mas altos, el ejemplo seria Jalisco que se encuentra en el primer lugar del medallero con un presupuesto de $687,331,668.00 pesos mexicanos.
¿Qué problema es el que origina el programa?:	Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo, no están participando en eventos nacionales e internacionales.
¿Cuál es la magnitud del problema?:	Segun la CODEQ, en el 2024 la delegación de Quintana Roo en los nacionales CONADE estuvo integrada por 590 deportistas de los cuales los municipios de Puerto Morelos, Bacalar, Isla Mujeres y Lazaro Cardenas que no cuentan con centro municipal de desarrollo deportivo o centro de alto rendimiento solo aportan 9 atletas significando el 1.52% del total de clasificados al nacional CONADE. Dicha Instancia Nacional convoco 51 diferentes deportes para el 2024 de los cuales los atletas de Quintana Roo participaron unicamente en 35 disciplinas en la etapa nacional, teniendo 16 deportes sin participación que representan el 30.18%. Teniendo Quintana Roo para el 2024 una población universal de 467,000 niños y jóvenes según datos del INEGI en edades comprendidas entre 10 y 24 años de los cuales 2,800 participaron en la etapa estatal lo que representa únicamente el 0.59% según estadísticas del Departamento de Talentos Deportivos de la CODEQ. El Estado en el 2024 se recibió la validación del RUD, Registro Único del Deporte, en donde CONADE certificó que en el 2023 Quintana Roo contó con 20,845 deportistas integrados en asociaciones estatales, de los cuales 2,465 participaron en la etapa estatal de los nacionales CONADE representando únicamente el 11.82%
¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:	El Estado debe proporcionar a los deportistas integrados en la pirámide deportiva enfocada al alto rendimiento los instrumentos necesarios para cumplir con un óptimo crecimiento físico y mental, así como la formación de valores y un desarrollo humano integral. Debe aumentar la capacidad instalada de hospedaje en el sericio de vida interna siendo actualmente la capacidad de atender a 110 deportistas, debe establecer centros de desarrollo en los municipios que no cuentan con uno y rehabilitar los existentes, aun que no se cuenta con un censo de instalaciones deportivas en el estado, las que estan definidas para el alto rendimiento son muy escasas, de las 10 instalaciones de CODEQ solo 5 se ocupan para el trabajo con el alto rendimiento y estas comparten espacios y horarios con el deporte popular, en el proceso de convertir a una persona en deportista de alto rendimiento requiere obligatoriamente de personal capacitado en entrenamiento deportivo y ciencias auxiliares del deporte, actualmente CODEQ cuenta con 91 entrenadores divididos en los tres niveles de la pirámide deportiva (iniciación, desarrollo y alto rendimiento). En el alto rendimiento requiere de equipamiento y material especializado tanto en los entrenamientos como en su participacion en competencias de cada deporte y que para los eventos oficiales esta definido por los reglamentos internacionales de las federaciones, la ubicación geográfica del estado con relación a donde se realizan la mayor cantidad de eventos oficiales y de preparación proyectados por las federaciones nacionales y la CONADE implica un mayor gasto para poder participar, y la falta de un censo de instalaciones deportivas por municipio, equipamiento, material y su estatus jurídico.

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-01 Definición del Problema

Mecanismos de Focalización:	Para el Deporte de Alto Rendimiento se considera los datos estadísticos del INEGI del 2023 en el cual se contempla que en Quintana Roo tenemos 467,000 personas comprendidas entre los 10 y los 24 años de edad. Al igual que en materia deportiva la CODEQ cuenta con un departamento de deporte federado que presenta y solicita a la CONADE la certificación anualmente los datos de personas afiliadas a asociaciones estatales que están vinculadas a federaciones nacionales por sus siglas Registro Único del Deporte (RUD).
Población de Referencia (Universo):	La Población universo o referencial para el programa E - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento en Quintana Roo son 467,000 niños y jóvenes comprendidos entre las edades de 10 a 24 años según datos de la encuesta estadística del INEGI.
Población Potencial:	20,845 deportistas integrados en asociaciones estatales a través del Registro Único del Deporte (RUD), según certificado expedido en el 2024 por la CONADE correspondiente al ejercicio fiscal 2023 a Quintana Roo
Población Objetivo:	Esta institución Deportiva atenderá a 4,717 Atletas con potencial a desarrollar Alto Rendimiento
Liga de Acceso:	http://www.inegi.gob.mx/ https://www.inegi.org.mx/app/biblioteca/ficha.html?upc=889463916376

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Deportistas	alcanzar niveles superiores en el alto rendimiento, competir en eventos nacionales e internacionales	contar con los servicios de primera calidad para el desarrollo de su competencia, además de entrenar en instalaciones de primera calidad/ acatar con disciplina abnegación y dedicación las cargas de entrenamiento y del proceso docente educativo	3 Deportistas
Entrenadores deportivos	contribuir a la formación de valores de los deportistas	salario digno, material adecuado e instalaciones de calidad/ cumplir con los objetivos deportivos para su ciclo de preparación y competencia	1 Entrenadores
Asociaciones deportivas	fomento y desarrollo de su deporte en el estado	participar en la definición de los criterios técnicos de la competencia, además de recibir apoyos para la operación para el cumplimiento de sus objetivos/ trabajar en función del desarrollo de su disciplina en el estado.	2 Asociaciones deportivas
delegados deportivos	organizar y dirigir el comportamiento de la delegación deportiva durante el evento	delegación de autoridad y contar con el reconocimiento institucional para la coordinación de la participación de su disciplina en competencia/ velar por el bienestar de su delegación deportiva y control el comportamiento disciplinario de todos los miembros de la delegación, además de mantener comunicación con entrenadores y padres de familia antes, durante y después de la competencia deportiva.	4 delegados deportivos

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Gobierno del estado	garantizar los recursos financieros para el desarrollo del alto rendimiento en el estado	recibir información fidedigna de los resultados deportivos/garantizar las mejores de preparación y competencia de todos los atletas de alto rendimiento en el estado.	6 Gobierno del estado
municipios	apoyar a los deportistas en los centros deportivos municipales y garantizar los servicios de participación en los eventos estatales y apoyar en los eventos nacionales federados	el municipio tiene el derecho de ser considerado como el ente que represente a los deportistas que en el radiquen ante la CODEQ, derecho a formar parte en el Sistema Estatal del Deporte SIEDE/Garantizar los servicios asistenciales de participación en eventos estatales.	5 municipios
padres de familia	beneficio de la practica deportiva como valores	Tiene el derecho de estar informado en todo momentos sobre el desempeño y bienestar de su hijo/ obligación de respetar los procesos de preparación y participación según los reglamentos generales de participación.	7 padres de familia

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-02 Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFECTO SUPERIOR

Acceso a los derechos deportivos incipientes como elementos indispensables para la formación integral de deportistas

EFECTO DIRECTO

ED1 - Deserción deportiva de atletas

EFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Alto índice de enfermedades crónico degenerativas en niño y jóvenes deportistas

EFECTO INDIRECTO

EI1.2 - Incremento de gastos de salud en las familias de los atletas

EFECTO DIRECTO

ED2 - Servicio deficiente en los Centros de formacion deportiva en el estado.

EFECTO INDIRECTO

EI2.1 - conocimiento técnico metodológico de Bajo nivel de los entrenadores de los Centros de Formación

EFECTO INDIRECTO

EI2.2 - Deficientes resultados en competencias

PROBLEMA CENTRAL

Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo, no están participando en eventos nacionales e internacionales.

CAUSA DIRECTA

CD1 - Centros de formación deportiva insuficientes en el estado.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Equipamiento y material deportivo insuficiente para las practicas deportivas

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Infraestructura deportiva insuficiente.

CAUSA DIRECTA

CD2 - deficiente Servicio en los Centros de formación deportiva en el estado.

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - conocimiento técnico metodológico de Bajo nivel de los entrenadores de los Centros de Formación

CAUSA INDIRECTA

CI2.2 - bajo número de entrenadores en los Centros de Formación.

CAUSA INDIRECTA

CI2.3 - Equipamiento y material deportivo en mal estado para las practicas deportivas

CAUSA INDIRECTA

CI2.4 - salarios bajos del personal técnico, en comparación con los estados mas competitivos

CAUSA INDIRECTA

CI2.5 - altos costos de mantenimiento de las instalaciones de los centros de formación deportiva

CAUSA DIRECTA

CD3 - Servicio inadecuado para una atención integral de los deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento.

CAUSA INDIRECTA

CI3.1 - Inadecuadas e insuficientes instalaciones de atención integral.

CAUSA INDIRECTA

CI3.2 - Insuficiente personal calificado para brindar los servicios integrales (hospedaje, transporte, alimentos, entrenamiento, educación, recreación y salud).

CAUSA INDIRECTA

CI3.3 - Carente equipamiento y material en las areas (hospedaje, transporte, alimentos, educación, recreación y salud).

CAUSA INDIRECTA

CI3.4 - Insuficiente equipamiento y material deportivo.

CAUSA DIRECTA

CD4 - Insuficiente acompañamiento para la participación de las y los deportistas en eventos nacionales e internacionales.

CAUSA INDIRECTA

CI4.1 - entrenadores con alto conocimiento técnico metodológico insuficientes para el acompañamiento y preparación en la atención de deportistas en eventos nacionales e internacionales.

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

CAUSA INDIRECTA

CI4.2 - Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en campamentos, concentraciones y controles técnicos deportivos.

CAUSA INDIRECTA

CI4.3 - Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos nacionales e internacionales en traslados, hospedaje, alimentación, inscripción, afiliación, membresías, material y equipamiento de competencia, acompañamiento multidisciplinario, uniformes especializados, servicios migratorios, pruebas de dopaje.

CAUSA INDIRECTA

CI4.4 - El Estado de Quintana Roo no cuenta con las condiciones óptimas para ser Sede de eventos nacionales e internacionales.

CAUSA INDIRECTA

CI4.5 - Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos estatales y regionales previos a loa Nacionales CONADE y Para Nacionales

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-03 Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Acceso a los derechos deportivos desarrollados como elementos indispensables para la formación integral de deportistas

FIN DIRECTO

FD1 - Permanencia deportiva de atletas

FIN INDIRECTO

FI1.1 - bajo índice de enfermedades crónico degenerativas en niño y jóvenes deportistas

FIN INDIRECTO

FI1.2 - Disminución de gastos de salud en las familias de los atletas

FIN DIRECTO

FD2 - alto rendimiento deportivo

FIN INDIRECTO

FI2.1 - Talentos no migran a otras entidades federativas

FIN INDIRECTO

FI2.2 - alto desarrollo deportivo de atletas

OBJETIVO CENTRAL

Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo, están participando en eventos nacionales e internacionales.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Incremento de Centros de formación deportiva en el estado.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Mayor Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Mayor Infraestructura deportiva

MEDIO DIRECTO

MD2 - Eficiente Servicio en los Centros de formación deportiva en el estado.

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - Alto nivel de conocimiento técnico metodológico de los entrenadores de los Centros de Formación

MEDIO INDIRECTO

MI2.2 - Mayor número de entrenadores en los Centros de Formación.

MEDIO INDIRECTO

MI2.3 - Buen estado del Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas

MEDIO INDIRECTO

MI2.4 - aumento salarios del personal técnico, en comparación con los estados mas competitivos

MEDIO INDIRECTO

MI2.5 - bajos costos del mantenimiento de las instalaciones

MEDIO DIRECTO

MD3 - Adecuado servicio para una atención integral de los deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento.

MEDIO INDIRECTO

MI3.1 - adecuadas y suficientes instalaciones de atención integral.

MEDIO INDIRECTO

MI3.2 - Mayor numero de personal calificado para brindar los servicios integrales (hospedaje, transporte, alimentos, entrenamiento, educación, recreación y salud).

MEDIO INDIRECTO

MI3.3 - Mayor equipamiento y material en las areas (hospedaje, transporte, alimentos, educación, recreación y salud).

MEDIO INDIRECTO

MI3.4 - Mayor equipamiento y material deportivo.

MEDIO DIRECTO

MD4 - Eficiente acompañamiento para la participación de las y los deportistas en eventos nacionales e internacionales.

MEDIO INDIRECTO

MI4.1 - Mayor número de entrenadores con alto conocimiento técnico metodológico insuficientes para el acompañamiento y preparación en la atención de deportistas en eventos nacionales e internacionales.

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

MEDIO INDIRECTO
MI4.2 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en campamentos, concentraciones y controles técnicos deportivos.

MEDIO INDIRECTO
MI4.3 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos nacionales e internacionales en traslados, hospedaje, alimentación, inscripción, afiliación, membresías, material y equipamiento de competencia, acompañamiento multidisciplinario, uniformes especializados, servicios migratorios, pruebas de dopaje.

MEDIO INDIRECTO
MI4.4 - El Estado de Quintana Roo cuenta con las condiciones óptimas para ser Sede de eventos nacionales e internacionales.

MEDIO INDIRECTO
MI4.5 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos estatales y regionales previos a loa Nacionales CONADE y Para Nacionales

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-04 Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario:	Promover la participación de los deportistas potenciales de la pirámide de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
1 - Incremento de Centros de formación deportiva en el estado.	Baja (1)	Media (5)	☑ Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	90	1
1.1 - Mayor Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	1.1
1.2 - Mayor Infraestructura deportiva	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	1.2
2 - Eficiente Servicio en los Centros de formación deportiva en el estado.	Baja (1)	Media (5)	☑ Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	90	2
2.1 - Alto nivel de conocimiento técnico metodológico de los entrenadores de los Centros de Formación	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	2.1
2.2 - Mayor número de entrenadores en los Centros de Formación.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	2.2

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
2.3 - Buen estado del Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	2.3
2.4 - aumento salarios del personal técnico, en comparación con los estados mas competitivos	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	2.4
2.5 - bajos costos del mantenimiento de las instalaciones	☑ Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	☑ Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)	2	2.5
3 - Adecuado servicio para una atención integral de los deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento.	Baja (1)	Media (5)	☑ Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	90	3
3.1 - adecuadas y suficientes instalaciones de atención integral.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	3.1
3.2 - Mayor numero de personal calificado para brindar los servicios integrales (hospedaje, transporte, alimentos, entrenamiento, educación, recreación y salud).	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	3.2
3.3 - Mayor equipamiento y material en las areas (hospedaje, transporte, alimentos, educación, recreación y salud).	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	3.3
3.4 - Mayor equipamiento y material deportivo.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	3.4
4 - Eficiente acompañamiento para la participación de las y los deportistas en eventos nacionales e internacionales.	Baja (1)	Media (5)	☑ Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	90	4
4.1 - Mayor número de entrenadores con alto conocimiento técnico metodológico insuficientes para el acompañamiento y preparación en la atención de deportistas en eventos nacionales e internacionales.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	4.1

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
4.2 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en campamentos, concentraciones y controles técnicos deportivos.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	4.2
4.3 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos nacionales e internacionales en traslados, hospedaje, alimentación, inscripción, afiliación, membresías, material y equipamiento de competencia, acompañamiento multidisciplinario, uniformes especializados, servicios migratorios, pruebas de dopaje.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	4.3
4.4 - El Estado de Quintana Roo cuenta con las condiciones óptimas para ser Sede de eventos nacionales e internacionales.	Baja (1)	☑ Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	☑ Alto (10)	50	4.4
4.5 - Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos estatales y regionales previos a loa Nacionales CONADE y Para Nacionales	☑ Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	☑ Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)	2	4.5

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-05 Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	**Solución**	**Nivel**	**Resumen Narrativo**	**Factor Relevante**
EFECTOS Acceso a los derechos deportivos incipientes como elementos indispensables para la formación integral de deportistas	FINES Acceso a los derechos deportivos desarrollados como elementos indispensables para la formación integral de deportistas	Fin	F - Contribuir a la cultura física y el deporte de manera inclusiva, recreativa y formativa, fortaleciendo la competencia deportiva de la población de quintana roo mediante la realización y participación de eventos que propicien la práctica de una cultura física y el deporte en la población en general, con el fin de favorecer su adherencia de forma creativa formativa.	fortaleciendo la competencia deportiva
PROBLEMA Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo, no están participando en eventos nacionales e internacionales.	OBJETIVO Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo, están participando en eventos nacionales e internacionales.	Propósito	P - Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo participan deportivamente	deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo participan deportivamente
CAUSAS DIRECTAS 1 Centros de formación deportiva insuficientes en el estado.	MEDIOS DIRECTOS 1 Incremento de Centros de formación deportiva en el estado.	Componente	C01 - Nuevos Centros de Formación Deportiva implementados	Nuevos Centros de Formación Deportiva
2 deficiente Servicio en los Centros de formación deportiva en el estado.	2 Eficiente Servicio en los Centros de formación deportiva en el estado.	Componente	C02 - Servicios de atención en los Centros de Formación Deportiva otorgados	Servicios de atención en los Centros de Formación Deportiva
3 Servicio inadecuado para una atención integral de los deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento.	3 Adecuado servicio para una atención integral de los deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento.	Componente	C03 - Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento atendidos	Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
4 Insuficiente acompañamiento para la participación de las y los deportistas en eventos nacionales e internacionales.	4 Eficiente acompañamiento para la participación de las y los deportistas en eventos nacionales e internacionales.	Componente	C04 - Deportistas en eventos nacionales e internacionales participando	Deportistas en eventos nacionales e internacionales
CAUSAS INDIRECTAS 1.1 Equipamiento y material deportivo insuficiente para las practicas deportivas	MEDIOS INDIRECTOS 1.1 Mayor Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas	Actividad	C01.A01 - Implementación de equipamiento y material deportivo en nuevos centros de formación deportiva	equipamiento y material deportivo en nuevos centros de formación deportiva
1.2 Infraestructura deportiva insuficiente.	1.2 Mayor Infraestructura deportiva	Actividad	C01.A02 - Construcción de los Centros de Formación deportiva	Construcción de los Centros de Formación deportiva
2.1 conocimiento técnico metodológico de Bajo nivel de los entrenadores de los Centros de Formación	2.1 Alto nivel de conocimiento técnico metodológico de los entrenadores de los Centros de Formación	Actividad	C02.A01 - Actualización del conocimiento del personal técnico metodológico en los centros de formación deportiva	conocimiento del personal técnico metodológico en los centros de formación deportiva
2.2 bajo número de entrenadores en los Centros de Formación.	2.2 Mayor número de entrenadores en los Centros de Formación.	Actividad	C02.A02 - Ampliación del equipo de entrenadores en los centros de formación deportiva	equipo de entrenadores en los centros de formación deportiva

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	**Solución**	**Nivel**	**Resumen Narrativo**	**Factor Relevante**
2.3 Equipamiento y material deportivo en mal estado para las practicas deportivas	2.3 Buen estado del Equipamiento y material deportivo para las practicas deportivas	Actividad	C02.A03 - Actualización del equipamiento y material deportivo existente en los centros de formación deportiva	equipamiento y material deportivo existente en los centros de formación deportiva
2.4 salarios bajos del personal técnico, en comparación con los estados mas competitivos	2.4 aumento salarios del personal técnico, en comparación con los estados mas competitivos	Actividad	C02.A04 - Ampliación de salarios de los entrenadores de los centros de formación deportiva	salarios de los entrenadores de los centros de formación deportiva
2.5 altos costos de mantenimiento de las instalaciones de los centros de formación deportiva	2.5 bajos costos del mantenimiento de las instalaciones	Actividad	C02.A05 - Implementación del programa de mantenimiento de instalaciones de los centros de formación deportiva	programa de mantenimiento de instalaciones de los centros de formación deportiva
3.1 Inadecuadas e insuficientes instalaciones de atención integral.	3.1 adecuadas y suficientes instalaciones de atención integral.	Actividad	C03.A01 - Implementación de Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
3.2 Insuficiente personal calificado para brindar los servicios integrales (hospedaje, transporte, alimentos, entrenamiento, educación, recreación y salud).	3.2 Mayor numero de personal calificado para brindar los servicios integrales (hospedaje, transporte, alimentos, entrenamiento, educación, recreación y salud).	Actividad	C03.A02 - Ampliación del equipo humano en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	equipo humano en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
3.3 Carente equipamiento y material en las areas (hospedaje, transporte, alimentos, educación, recreación y salud).	3.3 Mayor equipamiento y material en las areas (hospedaje, transporte, alimentos, educación, recreación y salud).	Actividad	C03.A03 - Implementación de equipamiento y material para áreas de atención integral de los deportistas de los Centros deportivos de Alto Rendimiento	equipamiento y material para áreas de atención integral de los deportistas de los Centros deportivos de Alto Rendimiento
3.4 Insuficiente equipamiento y material deportivo.	3.4 Mayor equipamiento y material deportivo.	Actividad	C03.A04 - Implementación de equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento	equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento
4.1 entrenadores con alto conocimiento técnico metodológico insuficientes para el acompañamiento y preparación en la atención de deportistas en eventos nacionales e internacionales.	4.1 Mayor número de entrenadores con alto conocimiento técnico metodológico insuficientes para el acompañamiento y preparación en la atención de deportistas en eventos nacionales e internacionales.	Actividad	C04.A01 - Participación de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE	entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE
4.2 Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en campamentos, concentraciones y controles técnicos deportivos.	4.2 Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en campamentos, concentraciones y controles técnicos deportivos.	Actividad	C04.A02 - Participación de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos	deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos
4.3 Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos nacionales e internacionales en traslados, hospedaje, alimentación, inscripción, afiliación, membresías, material y equipamiento de competencia, acompañamiento multidisciplinario, uniformes especializados, servicios migratorios, pruebas de dopaje.	4.3 Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos nacionales e internacionales en traslados, hospedaje, alimentación, inscripción, afiliación, membresías, material y equipamiento de competencia, acompañamiento multidisciplinario, uniformes especializados, servicios migratorios, pruebas de dopaje.	Actividad	C04.A03 - Participación de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales	deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales
4.4 El Estado de Quintana Roo no cuenta con las condiciones óptimas para ser Sede de eventos nacionales e internacionales.	4.4 El Estado de Quintana Roo cuenta con las condiciones óptimas para ser Sede de eventos nacionales e internacionales.	Actividad	C04.A04 - Realización de eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo	eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo
4.5 Insuficiente atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos estatales y regionales previos a loa Nacionales CONADE y Para Nacionales	4.5 Mayor atención de la CODEQ para la participación de los deportistas de Quintana Roo en eventos estatales y regionales previos a loa Nacionales CONADE y Para Nacionales	Actividad	C04.A05 - Participación de deportistas en eventos estatales y regionales	deportistas en eventos estatales y regionales

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Elaboró

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Revisó

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Autorizó

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-06 Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
01 - BIENESTAR SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	Cultura Física y Deporte.	01-05 - Promover la cultura física y el deporte de manera inclusiva, recreativa y formativa, fortaleciendo la competencia deportiva de la población de Quintana Roo.	01-05-01 - Coordinar la realización y participación de eventos que propicien la práctica de una cultura física y el deporte en la población en general, con el fin de favorecer su adherencia de forma inclusiva, recreativa y formativa.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)

Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
02 - PROGRAMA SECTORIAL DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE PARA EL BIENESTAR	Sectorial	Cultura Física, Deporte de Alto Rendimiento e Infraestructura Deportiva	02-04 - Incrementar la participación deportiva y los resultados en las máximas justas deportivas del país. (Eficiencia en el medallero nacional)	02-04-04 - Incrementar el acceso de la población a los programas de cultura física y deporte de alto rendimiento con una óptima infraestructura deportiva.

Alineación Funcional

Finalidad:	2 - Desarrollo Social	**Función:**	24 - Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales

Misión

Un organismo encargado de prestar atención y servicios integrales a la juventud y el deporte de Quintana Roo, para fomentar entre la población la práctica del deporte y la cultura física, con factores fundamentales de integración social, cohesión familiar, relación individual, superación física e intelectual.

Visión

Consolidarnos como un organismo líder en Quintana Roo, con presencia regional y nacional, reconocido por brindar atención integral de calidad a la juventud y el deporte y por fomentar entre la población la práctica del deporte y la cultura física, como factores fundamentales de integración social, cohesión familiar, realización individual, superación física e intelectual, consciente de la problemática juvenil y deportiva estatal, habiendo incorporado a sus programas de trabajo, la participación activa de los jóvenes y deportistas quintanarroenses.

Objeto del Ente

La atención integral a la juventud y el deporte quintanarroense, considerados como elementos básicos para la formación de individuos capaces de generar desarrollo y progreso Nacional. Para tal efecto la Comisión formulará, aprobará, ejecutará y evaluará programas, servicios y acciones especiales, tendientes a promover los apoyos necesarios para que los jóvenes que estén comprendidos entre los 12 y 29 años, tengan acceso a las educación básica, media superior, superior y técnica, así como las actividades científicas, culturales, artísticas, deportivas, recreativas y sociales. De igual manera procura igual atención a los deportistas de todas las edades, con políticas tendientes a estimular la superación y el desarrollo físico e intelectual de deportistas y entrenadores profesionales, que permitan elevar el nivel de competencia del deporte quintanarroenses y fomenten la formación de nuevos cuadros de deportistas de alto rendimiento.

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

Formato 4 x 4				
Nivel	**Resumen Narrativo**	**Indicador**	**Medio de Verificación**	**Supuesto**
Fin	F - Contribuir a la cultura física y el deporte de manera inclusiva, recreativa y formativa, fortaleciendo la competencia deportiva de la población de quintana roo mediante la realización y participación de eventos que propicien la práctica de una cultura física y el deporte en la población en general, con el fin de favorecer su adherencia de forma creativa formativa.	PED05I1 - Posición que ocupa Quintana Roo en el medallero general de los Juegos Nacionales CONADE.	Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte Página de CONADE: www.conade.gob.mx	La población de Quintana Roo cuenta con una cultura física y el deporte de manera inclusiva, recreativa y formativa.
Propósito	P - Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo participan deportivamente	0204OI1 - Tasa de variación de deportistas participantes.	Reporte emitido por la Dirección de Promoción y Desarrollo del Deporte de la Comisión para la Juventud y el Deporte de Quintana Roo https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificacion/	Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo participan en competencias nacionales e internacionales
Componente	C01 - Nuevos Centros de Formación Deportiva implementados	02O4C01 - Porcentaje de municipios con nuevo centro de formación deportiva	Dirección de Alto Rendimiento de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/codeq/medios-de-verificacion/	Los Centros de Formación Deportiva son aperturados oportunamente
Actividad	C01.A01 - Implementación de equipamiento y material deportivo en nuevos centros de formación deportiva	02O4C01A01 - Porcentaje de disciplinas equipadas en los centros de formación deportiva	Formato de Actividades Mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificacion/	Los centros de formación deportiva nuevos tienen equipamiento y material deportivo
Actividad	C01.A02 - Construcción de los Centros de Formación deportiva	02O4C01A02 - Porcentaje de Centros de Formación deportiva	Formato de Actividades Mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/codeq/medios-de-verificacion/	los centros de formación deportiva son construidos a tiempo
Componente	C02 - Servicios de atención en los Centros de Formación Deportiva otorgados	02O4C02 - Porcentaje de deportistas atendidos en los centros de formación deportiva existentes	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/codeq/medios-de-verificacion/	Los deportistas son atendidos en los centros de formación deportiva
Actividad	C02.A03 - Actualización del equipamiento y material deportivo existente en los centros de formación deportiva	02O4C02A03 - Porcentaje de deportes en centros de formación deportiva con equipamiento y material deportivo en buen estado	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	el equipamiento y material deportivo es solicitado mejorar
Actividad	C02.A04 - Ampliación de salarios de los entrenadores de los centros de formación deportiva	02O4C02A04 - Porcentaje de entrenadores con salario mayor o igual a 5 mil pesos	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los entrenadores cuentan con buenos salarios

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Elaboró

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Revisó

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	**Resumen Narrativo**	**Indicador**	**Medio de Verificación**	**Supuesto**
Actividad	C02.A05 - Implementación del programa de mantenimiento de instalaciones de los centros de formación deportiva	02O4C02A05 - Porcentaje de instalaciones con diagnostico en buenas condiciones	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Los usuarios no conocen el programa de mantenimiento de instalaciones
Actividad	C02.A01 - Actualización del conocimiento del personal técnico metodológico en los centros de formación deportiva	02O4C02A01 - Porcentaje de personal técnico con conocimiento metodológico	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/codeq/medios-de-verificacion/	El personal técnico metodológico en los centros de formación deportiva se mantienen actualizados
Actividad	C02.A02 - Ampliación del equipo de entrenadores en los centros de formación deportiva	02O4C02A02 - Porcentaje de disciplinas con dos entrenadores	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Los entrenadores son admitidos en los centros de formación deportiva
Componente	C03 - Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento atendidos	02O4C03 - Porcentaje de Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Los atletas participan en competencias los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
Actividad	C03.A04 - Implementación de equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento	02O4C03A04 - porcentaje de áreas con equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los deportistas de los Centros deportivos de alto rendimiento usan el equipamiento y material deportivo
Actividad	C03.A01 - Implementación de Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	02O4C03A01 - Porcentaje de Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los deportistas gozan de áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
Actividad	C03.A02 - Ampliación del equipo humano en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento	02O4C03A02 - porcentaje de atletas participantes en los Juegos Nacionales CONADE del deporte adaptado 2022 Etapa Nacional.	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	equipo humano nuevo atiende a los deportistas de los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
Actividad	C03.A03 - Implementación de equipamiento y material para áreas de atención integral de los deportistas de los Centros deportivos de Alto Rendimiento	02O4C03A03 - Porcentaje de equipamiento y material para áreas de atención integral	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Los atletas gozan de equipamiento y material para áreas de atención integral de los deportistas de los Centros deportivos de Alto Rendimiento

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Elaboró

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Revisó

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	**Resumen Narrativo**	**Indicador**	**Medio de Verificación**	**Supuesto**
Componente	C04 - Deportistas en eventos nacionales e internacionales participando	02O4C04 - Porcentaje de deportistas apoyados para su participación	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los deportistas participan en eventos nacionales e internacionales
Actividad	C04.A05 - Participación de deportistas en eventos estatales y regionales	02O4C04A05 - Porcentaje de deportistas en eventos estatales y regionales	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los deportistas participan en eventos estatales y regionales
Actividad	C04.A01 - Participación de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE	02O4C04A01 - Porcentaje de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Las personas participan en el programa Promoviendo el deporte en tu cancha implementado.
Actividad	C04.A02 - Participación de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos	02O4C04A02 - Porcentaje de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	Los deportistas participan en campamentos, concentraciones y controles técnicos
Actividad	C04.A03 - Participación de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales	02O4C04A3 - Porcentaje de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	los deportistas de alto rendimiento participan en eventos nacionales e internacionales
Actividad	C04.A04 - Realización de eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo	02O4C04A04 - Porcentaje eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo	Formato de actividades mensuales de la Dirección de Alto Rendimiento Dirección de Alto Rendimiento https://qroo.gob.mx/cojudeq/medios-de-verificion	las Federaciones solicitan la realización de eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Elaboró

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Revisó

Arq. Heberth Can Murillo

Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos

Autorizó

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1101 - Despacho de la Presidencia de la Comisión del Deporte de Quintana Roo
NIVEL:	FIN
RESUMEN NARRATIVO:	F - Contribuir a la cultura física y el deporte de manera inclusiva, recreativa y formativa, fortaleciendo la competencia deportiva de la población de quintana roo mediante la realización y participación de eventos que propicien la práctica de una cultura física y el deporte en la población en general, con el fin de favorecer su adherencia de forma creativa formativa.
INDICADOR:	PED05I1 - Posición que ocupa Quintana Roo en el medallero general de los Juegos Nacionales CONADE.
FÓRMULA:	Lugar obtenido en el medallero general de los Juegos Nacionales CONADE en el ejercicio dependiendo de las medallas obtenidas con las de los demás estados del país.

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?			◑	Sin embargo es el indicador nacional medible hasta el momento a nivel nacional.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**93.75**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1407 - Dirección de Cultura Física y Deporte
NIVEL:	PROPOSITO
RESUMEN NARRATIVO:	F.P - Las personas deportistas integrantes de la pirámide deportiva de alto rendimiento de Quintana Roo participan deportivamente
INDICADOR:	0204OI1 - Tasa de variación de deportistas participantes.
FÓRMULA:	(Número de deportista participante en el año T / número de deportistas participantes en el año T-1) -1 x 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?			◑	Para las personas no puede ser quizá relevante el la comparación de atletas participantes entre años, sin embargo es un dato importante para estudiar al final el porque no hubo esa misma participación y asi poder mejorar
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**93.75**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01 - Nuevos Centros de Formación Deportiva implementados
INDICADOR:	02O4C01 - Porcentaje de municipios con nuevo centro de formación deportiva
FÓRMULA:	(Numero de municipios con nuevo centro de formación deportiva / numero de municipios en el estado)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A01 - Implementación de equipamiento y material deportivo en nuevos centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C01A01 - Porcentaje de disciplinas equipadas en los centros de formación deportiva
FÓRMULA:	(Número de disciplinas equipadas y con material deportivo / Número de disciplinas de los nuevos centros de formación deportiva) * 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A02 - Construcción de los Centros de Formación deportiva
INDICADOR:	02O4C01A02 - Porcentaje de Centros de Formación deportiva
FÓRMULA:	(Número de municipios con centros de formación deportiva nuevos / Número de municipios solicitantes)* 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si mantiene El objetivo relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02 - Servicios de atención en los Centros de Formación Deportiva otorgados
INDICADOR:	02O4C02 - Porcentaje de deportistas atendidos en los centros de formación deportiva existentes
FÓRMULA:	(numero de deportistas atendidos en los centros de formación deportiva existentes / numero de deportistas participantes en los estatales)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A01 - Actualización del conocimiento del personal técnico metodológico en los centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C02A01 - Porcentaje de personal técnico con conocimiento metodológico
FÓRMULA:	(Número de personal técnico con conocimiento metodológico / Número de personal técnico en los centros de formación deportiva) * 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A02 - Ampliación del equipo de entrenadores en los centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C02A02 - Porcentaje de disciplinas con dos entrenadores
FÓRMULA:	(numero de disciplinas con dos entrenadores en los centros de formación deportiva/ numero de disciplinas en los centros de formación deportiva)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A03 - Actualización del equipamiento y material deportivo existente en los centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C02A03 - Porcentaje de deportes en centros de formación deportiva con equipamiento y material deportivo en buen estado
FÓRMULA:	(Numero de deportes con equipamiento y material deportivo en buen estado/ Numero de deportes en centros de formación deportiva) *100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A04 - Ampliación de salarios de los entrenadores de los centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C02A04 - Porcentaje de entrenadores con salario mayor o igual a 5 mil pesos
FÓRMULA:	(numero de entrenadores con salario mayor o igual a 5 mil pesos/ numero de entrenadores)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A05 - Implementación del programa de mantenimiento de instalaciones de los centros de formación deportiva
INDICADOR:	02O4C02A05 - Porcentaje de instalaciones con diagnostico en buenas condiciones
FÓRMULA:	(numero de instalaciones con diagnostico en buenas condiciones / numero de instalaciones de la CODEQ)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03 - Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento atendidos
INDICADOR:	02O4C03 - Porcentaje de Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
FÓRMULA:	(numero de Deportistas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento/ capacidad de deportistas para atender)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A01 - Implementación de Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
INDICADOR:	02O4C03A01 - Porcentaje de Áreas adecuadas en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
FÓRMULA:	(Número de Áreas adecuadas / Número de Áreas necesarias en en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento) * 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A02 - Ampliación del equipo humano en los Centros Deportivos de Alto Rendimiento
INDICADOR:	02O4C03A02 - porcentaje de atletas participantes en los Juegos Nacionales CONADE del deporte adaptado 2022 Etapa Nacional.
FÓRMULA:	(Número de atletas participantes los Juegos Nacionales CONADE del deporte adaptado Etapa Nacional / Número de atletas programados) * 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A03 - Implementación de equipamiento y material para áreas de atención integral de los deportistas de los Centros deportivos de Alto Rendimiento
INDICADOR:	02O4C03A03 - Porcentaje de equipamiento y material para áreas de atención integral
FÓRMULA:	(Número de equipamiento y material para áreas de atención integral / Número de áreas de atención integral de los Centros deportivos de Alto Rendimiento) * 100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A04 - Implementación de equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento
INDICADOR:	02O4C03A04 - porcentaje de áreas con equipamiento y material deportivo en los Centros deportivos de alto rendimiento
FÓRMULA:	(numero de áreas con equipamiento y material deportivo/ numero de áreas deportivas en los Centros deportivos de alto rendimiento

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04 - Deportistas en eventos nacionales e internacionales participando
INDICADOR:	02O4C04 - Porcentaje de deportistas apoyados para su participación
FÓRMULA:	(numero de deportistas apoyados para su participación en eventos nacionales e internacionales/ numero de deportistas solicitantes)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A01 - Participación de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE
INDICADOR:	02O4C04A01 - Porcentaje de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE
FÓRMULA:	(numero de entrenadores deportivos como acompañamientos en los nacionales CONADE y Paranacionales CONADE/ total de entrenadores convocados)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A02 - Participación de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos
INDICADOR:	02O4C04A02 - Porcentaje de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos
FÓRMULA:	(Número de deportistas en campamentos, concentraciones y controles técnicos/ número de deportistas solicitantes) *100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**
Elaboró	**Revisó**	**Autorizó**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A03 - Participación de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales
INDICADOR:	02O4C04A3 - Porcentaje de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales
FÓRMULA:	(número de deportistas de alto rendimiento en eventos nacionales e internacionales/ número de deportistas solicitantes) *100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A04 - Realización de eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo
INDICADOR:	02O4C04A04 - Porcentaje eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo
FÓRMULA:	(Número de eventos nacionales e internacionales en el estado de Quintana Roo/ número de eventos nacionales e internacionales solicitados) *100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			
03 - ¿Es claro?	✔			
04 - ¿Es relevante?	✔			
05 - ¿Es económico?	✔			
06 - ¿Es monitoreable?	✔			
07 - ¿Es adecuado?	✔			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**

1339 - Comisión del Deporte de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	**E014 - Servicios del Deporte de Alto Rendimiento**
EJERCICIO FISCAL:	**2025**

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2112139339-1411 - Dirección de Alto Rendimiento
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A05 - Participación de deportistas en eventos estatales y regionales
INDICADOR:	02O4C04A05 - Porcentaje de deportistas en eventos estatales y regionales
FÓRMULA:	(numero de deportistas en eventos estatales y regionales/ numero de deportistas inscritos)*100

	Área de Oportunidad			
Aspecto a Evaluar	**Sí**	**No**	**Parcial**	**Observaciones**
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	**100.00**			

Elaboró	Revisó	Autorizó
Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo	Arq. Heberth Can Murillo
Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**	**Encargado de la Dirección de Planeación, Desarrollo y de Archivos**